

Anexa 5 La Proiectul de Dezvoltare Instituțională 2019/2023, Nr.2324/31.12.2019

NR. 2289/25.10.2022

## PLANUL OPERAȚIONAL AL ȘCOLII GIMNAZIALE, COMUNA GHEORGHE LAZĂR

An școlar 2022-2023

### I. PROGRAMUL DE PREGĂTIRE AL CADRELOR DIDACTICE

Obiective Specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale							Indicatori de performanță
		Materiale și Financiare	Informaționale	Timp	Autoritate și putere	Umane			
Dezvoltarea, perfecționarea și eficientizarea activității manageriale	- Atribuirea de responsabilități și sarcini echilibrate membrilor Consiliului de administrație, stabilirea responsabililor de comisii și arii curriculare, numirea diriginților.	proprii	R.O.F.U.I.P	1 lună	Decizii interne	Cadre didactice care dovedesc potențial / disponibilitate	Manager	1-5.09 2022	-50% dintre cadrele didactice au participat la derularea proiectelor educaționale  - Menținerea procentului și în anul școlar 2022/2023



	- Constituirea echipelor de lucru - stabilirea comisiilor permanente, temporare	proprii	Legi, ghiduri	2 săptămâni	Decizii interne	Cadre didactice care dovedesc potențial/disponibilitate	Director	1-5.09 2022	- Cadre didactice cu experiență În consiliere
	Însușirea și aplicarea RI/ROF în activitatea didactică	proprii	O.M. 4183/2022 R.O.F.U.I.P R../R.O.F..	1an	Decizii interne	Responsabilul Comisiei de elaborare a R.I/R.O.F.	Director	09.2022 06.2023	- redus cu 5 % în anul școlar anterior –s-a propus 10% Reducerea cu 10% a notelor scăzute la purtare – menținerea aceluiași procentaj
Dezvoltarea competențelor profesionale și manageriale	Profesionalizarea managerului prin cursuri de formare	Buget central și resurse extrabugetare/săli de clasă	Baza de date din școală Ghiduri Oferta CCD	1an	Reglementările in vigoare	Formatori locali Cadre didactice	Director Resp. Comisiei de perfectionare	10.2022 06.2023	Dobândirea competențelor de management instituțional
	Pregătirea cadrelor didactice prin cursuri de formare pentru utilizarea metodelor moderne in predare ( TIC ) , pregătirea de materiale didactice interactive online	Buget central și resurse extrabugetare	Baza de date din școală Oferta CCD	1an	Reglementările in vigoare	Formatori locali Cadre didactice	Director	10.2022 09. 2023	- 85 % din cadrele didactice și-au însușit deprinderile de lucru în T.I.C - anul anterior din 85 % propus 100% din cadrele didactice vor ști să utilizeze calculatorul pentru pregătirea materialelor didactice, a diverselor activități interactive online



Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare pentru dobândirea competențelor necesare realizării în școală a unor discipline de opțional pentru atingerea obiectivelor propuse	Buget central și resurse extrabugetare	Baza de date din școală Oferta CCD	1 an	Reglementările în vigoare	Formatori locali Cadre didactice	Director Resp. Comisiei de perfecționare	1.09 2023	2 programe de opțional avizate din cele propuse Continuarea programelor de opțional propuse în anul anterior și în anul 2022-2023
---	--	---------------------------------------	------	---------------------------	-------------------------------------	---	--------------	--

### I. PROGRAMUL DE REABILITARE /DOTARE

Obiective Specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale							Indicatori de performanță
		Materiale și Financiare	Informaționale		Autoritate și putere	Umane			
Administrarea responsabilă, chibzuită a resurselor bugetare și extrabugetare	Elaborarea proiectului de buget pe baze realiste	Buget local Fonduri Europene	Legi, ghiduri	1/2 an.	Primărie contabilitate	Director Secretar Contabil	Director	01.2023	Aprobarea bugetului în proporție de 90% propus în anul școlar 2021/2022 și realizat 75% Aprobarea bugetului în proporție de 90%
	Formarea și perfecționarea managerului și administratorului financiar pentru proiectarea, gestionarea și administrarea optimă a bugetului	Buget local și resurse extrabugetare	Oferta CCD și oferte cursuri managerial	½ an	Director Reglementările în vigoare	Formatori locali	Director	04.2023	Dezvoltarea competențelor



	Măsuri pentru conservarea și administrarea responsabilă a bazei existente.	resurse extrabugetare	PO	1 an	Director	Cadre didactice	Director C.A.	Permanent	- Propus 25% reducerea distrugerii materialelor didactice și realizat 10% - în anul școlar 2021-2022; Reducerea cu 20 % a distrugerii materialelor didactice și mijloacelor
	Derularea unor proiecte ecologice ce au ca obiectiv amenajarea spațiului verde din curtea școlii	resurse extrabugetare	Ghiduri, oferte	½ an	Director	Elevi Părinți Cadre didactice	Director Coordonator de proiecte educative	04-2023	2 proiecte propuse și nerealizate în anul școlar 2021-2022 2 proiecte propuse pentru anul școlar 2022/2023 având în vedere ”Săptămâna verde”- perioadă dedicată acțiunilor eco
Dezvoltarea infrastructurii și bazei didactico-materiale.	Achiziționarea de material didactic și mobilier pentru sălile de clasă, laborator T.I.C., sală de sport,	Buget local și resurse extrabugetare	Oferte legi	1 an	Reglementările în vigoare	Responsabili comisii	Director	1.09.2023	Realizat în proporție de 30% din 50% propus în anul școlar 2021-2022(amenajarea laboratorului de științe alături de Fundația ”Mereu aproape”) Mobilier pentru



									2 săli de clasă Mobilier laborator TIC, cabinet prof. itinerant
	Achiziționarea a doua video proiectoare , 3 smart tv, 15 desk-topuri pentru reabilitarea laboratorului TIC	Buget local/sponsorizări	Oferte legi	1an	Reglementările în vigoare		Director	1.05.2023	Realizat 60% din 80% propus în anul școlar 2020-2021 (1 laptop nou, o tabla interactivă, o imprimantă, două videoproiectoare) Achiziția a 15 desk-topuri pentru laboratorul TIC 3 tv smart 2 videoproiectoare
	Dezvoltarea bibliotecii prin achiziționarea de cărți	Buget local	Oferte legi	1an	Reglementările în vigoare	Responsabil bibliotecă	Director	1.09.2023	Propus creșterea volumului de carte cu 2,5 % în anul școlar 2021-2022-nerealizat Creșterea nr. de cărți cu 5%
3.Atragerea de resurse extrabugetare	Participarea managerului și a cadrelor didactice la cursuri de perfecționare în „Managementul proiectelor”	Buget proprii Fonduri Europene	CCD	1 an	Reglementările în vigoare	Manager Cadre didactice	Manager	09.2023	1 proiect propus și nerealizat 1 proiect



	Derularea unor programe/proiecte cu finanțare externă	Fonduri Europene	Legi, ghiduri	1an	Reglementări în vigoare	Cadre didactice	Coordonator de proiect	08.2023	1 proiect ERASMUS propus în anul școlar 2021-2022- realizat 1 Erasmus
	Participarea la Programul de Granturi pentru Dezvoltarea Școlară .	Buget	ISJ CCD POSDRU		Reglementări în vigoare	Echipe de proiect	Director	01-02.2023	1 proiect propus și nerealizat 1 proiect propus

### III. PROGRAMUL DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A OFERTEI EDUCAȚIONALE A ȘCOLII

Obiective Specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale					Termen	Indicatori de performanță	
		Materiale și Financiare	Informaționale	Timp	Autoritate și putere	Umane			
Dezvoltarea cu precădere la elevii școlii a competențelor de comunicare socială	Realizarea unei predări transdisciplinare și interdisciplinare ale curriculumului prin explicarea utilității practice a conținuturilor	resurse extrabugetare	Metodologii, ghiduri	1 an	Director Resp comisii.	Cadre didactice	Director Responsabil comisie curriculum	15.06 2023	Un produs educațional pe cancelaria virtuală/o lecție deschisă pe lună propus în 2021-2022- realizat o lecție deschisă pe semestru Un produs educațional pe cancelaria



									virtual sau lecție deschisă -1lecție demonstrativă la fiecare 2 module
	Utilizarea metodelor active participative	resurse extrabugetare	Metodologii, ghiduri	1 an	Resp comisii	Cadre didactice	Resp Comisii metodice	15.06 2023	1 exemplu de bună practică o dată la 3 luni
	Utilizarea TIC în procesul de predare	resurse extrabugetare	Softuri educationale/resurse educaționale deschise	1 an	Cadre didactice	Cadre didactice	Resp comisii. metodice	Sfarsitul fiecărei luni	Schimburi de experiență pe cancelaria virtual/meet , întâlniri săptămânale
	Realizarea unor proiecte de opțional atractive pentru elevi, care să le dezvolte deprinderi de comunicare socială	resurse extrabugetare	Regula ment intern ROF	15.02 2023	Resp comisii.	Cadre didactice	Comisia pentru curriculum	02. 2023	1-2 proiecte de opțional propus și realizat în anul școlar 2021-2022 2 programe de opțional propuse
	Implicarea activă a Consiliului elevilor în programe de mediere a conflictelor	resurse extrabugetare	R.O.F.U.I.P R..I/R.O.F.	1 an	Consiliul școlar /professor de sprijin	Cadre Didactice Elevi Părinți	Coordonatorul de proiecte educative	10.2022 06.2023	1/2 programe educative
Sprijinirea elevilor mai puțin motivați și mai puțin sprijiniți de	Programe de pregătire suplimentară a elevilor	resurse extrabugetare	Orar Auxiliare didactice	1 an	Responsabili comisii	Elevi Cadre didactice	Resp. Comisii metodice	10.2022 06.2023	Creșterea cu 10% a numărului de elevi cu medii peste 7,00 din 20% propuși în 2021-2022

familii în vederea ameliorării rezultatelor școlare									Creșterea cu 20 % a mediilor peste 7,00.
	Cuprinderea copiilor a căror familii au probleme sociale în programul de consiliere	resurse extrabugetare	R..I/R.O.F.	1 an	Consilier școlar /professor de sprijin	Elevi Consilier școlar	Cadre didactice	Permanent	Scăderea cu 5% a numărului elevilor aflați în risc de abandon- propus și realizat Școlarizarea 100% a elevilor înscriși în anul școlar 2022/2023
.Dezvoltarea CDȘ-ului în funcție de nevoile integrării comunitare și sociale a elevilor	Diversificarea ofertei de programe opționale	resurse extrabugetare	Ghiduri metodologii	1 an	Resp comisii.	Cadre didactice	Comisia pentru curriculum	0.2 20223	1-2 proiecte de opțional propus și realizat în 2021-2022 Propus 2 proiecte de opțional
Dezvoltarea unui sistem eficient de monitorizare a elevilor	Elaborarea de către învățători și completarea de către diriginți a fișelor psihopedagogice.	Fișe Contract educațional	Metodologii, ghiduri	1 an	Resp comisii.	Învățători diriginți	Comisia diriginților,	An școlar	Cunoașterea elevilor
	Existența unor fișe de monitorizare a frecvenței	fișe	Metodologii, ghiduri R..I/R.O.F.	1 an	Resp comisii.	Învățători diriginți	Comisia de monitorizare a frecvenței	An școlar	Scăderea cu 10% a absențelor nemotivate și realizat 100% în anul școlar 2021-2022 Scăderea cu 10 % a numărului de absențe față de anul anterior
	Existența fișei de monitorizare a disciplinei elevilor	fișe	Metodologii, ghiduri R..I/R.O.F.	1 an	Resp comisii	Învățători diriginți	Responsabil Comisie disciplină	An școlar	Scăderea cu 90% a actelor de indisciplină propus și



							elevi		realizat 60% în anul școlar 2021-2022 Reducerea actelor de indisciplină cel puțin la același nivel ca în anul anterior
--	--	--	--	--	--	--	-------	--	---

#### IV.PROGRAMUL DE ACTIVITĂȚI EXTRAȘCOLARE

Obiective Specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale							Indicatori de performanță
		Materiale și Financiare	Informaționale		Autoritate și putere	Umane			
Creșterea motivației și interesului pentru lectură în rândul elevilor	Realizarea de activități în colaborare cu biblioteca școlii, biblioteca comunala	resurse extra bugetare	Legislație	1 an	Comunitatea locală managerii	elevi ,cadre didactice elevi	Prof. Limba română Bibliotecar Învățători	10.2022	1 proiect /an. Propus și realizat anul 2021-2022 Propus 1 proiect
	Participarea la concursuri literare, simpozioane, lansări de carte, întâlniri cu scriitorii	resurse extra bugetare	Broșuri Materiale educative	1 an	Comunitatea locală Managerii	Cadre didactice elevi	Prof. Limba română Bibliotecar Învățători Consiliul elevilor	04 .2023	2 parteneriate cu biblioteca județeană propuse și 1 realizat în 2021-2022 -sustenabilitate în



									2022-2023
	Realizarea unui program de lectură în cadrul unor cluburi de lectură	resurse extra bugetare	Broșuri Materiale educative	1 an	Comunitatea locală	Elevi Cadre didactice	Coordonatorul de programe educative	04. 2023	Realizarea a 8 activități ce includ lectura-5 clase participante 1 Program de lectură pe cicluri de învățământ
Dezvoltarea de spiritului de responsabilitate și implicarea elevilor în problemele școlii. Creșterea rolului Consiliului elevilor în reprezentarea intereselor elevilor.	Îmbunătățirea comunicării dintre reprezentanți în Consiliu și clasele pe care le reprezintă	Sală de curs	programe	1 an	Manager	Elevi Prof. sport	Consilier educativ	10.2022 06.2023	1 activitate de comunicare și dezbateri la 2 luni
	Actualizarea panoului pentru comunicarea dintre Consiliul Elevilor și elevii școlii	Sală de curs	Panouri, desene	1 an	manager	elevi Prof. desen	Consilier educativ	10.2022 06.2023	Creșterea cu 20% a participărilor la concursuri pe anul școlar 2020-2021 și realizat 10% în 2021/2022 propus 10% în 2022-2023
	Organizarea de spectacole, carnaval, serbări artistice ; Serate muzicale, Săptămâna Educației Globale atât fizic cât și online	Sala de festivități	decoruri	1 an	Consilier educativ	elevi cadre didactice	Repr. Cons. Elevilor	10.2022 06. 2023	3 spectacole/an propus și realizat 2 în anul școlar 2021-2022 3 spectacole la nivel de unitate școlară în 2022-2023
	Organizarea de excursii	resurse extra	Ghiduri	1 an	Director	Elevi , cadre	Învățători	10. 2022	1 excursie tematică

									în 2021-2022- realizată 3 excursii tematice propușe pentru 2022-2023
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	tematice pentru o mai bună cunoaștere a mediului înconjurător	bugetare	oferte		Coordona tor de programe educative	didactice	diriginți	06. 2023	
	Organizarea de vizite la licee, târguri educaționale,internationale firme, instituții pentru o mai bună orientare școlară și profesională.	resurse extra bugetare	Ghiduri Oferte Invitații	1 an	Coordona tor de programe educative	Elevi ,cadre didactice	Învățători diriginți Prof. geografie educatori	05. 2023	20% elevi participanți
	Organizarea de vizite la expoziții, târguri de carte, case memoriale etc.	resurse extra bugetare	Ghiduri Oferte Invitații	1 an	Coordona tor de programe educative	Elevi ,cadre didactice	Învățători diriginți Educatori	10. 2022 06. 2023	Toți elevii
	Participarea la activități extracurriculare înscrise în calendarul ISJ,M.E.C..	resurse extra bugetare	Programe ghiduri	1 an	Coordona tor de programe educative	Elevi ,cadre didactice	Învățători diriginți	10. 2022 06. 2023	4 proiecte/an
Dezvoltarea capacității intelectuale și de antreprenoriat a elevilor.	Organizarea de concursuri școlare care necesită lucru în echipă.	resurse extra bugetare	Programe ghiduri	1 an	Coordonat or de programe educative	Elevi ,cadre didactice	Învățători diriginți	10. 2022 06. 2023	5 concursuri/an
	Organizarea de concursuri și olimpiade școlare la diferite discipline	resurse extra bugetare	Metodologii	3 luni	Coordona- tor de programe educative	Elevi Cadre didactice	Învățători diriginți	12. 2022 04. 2023	Creșterea cu 20 % a numărului de elevi participanți

	Realizarea unor obiecte artizanale ( marțișoare, felicitări, icoane pictate pe sticlă,etc)	resurse extra bugetare	Materiale re folosibile	1 an	Învățători, elevi, educatori	Elevi	Învățători diriginți	12.2022 04.2023	Resurse financiare pentru premierea copiilor cu rezultate deosebite
Reducerea și prevenirea absenteismului. Întărirea comunicării cu	Monitorizarea cazurilor cu risc de absenteism la fiecare clasă	Resurse proprii	Fise	lunar	Resp. Comisie frecvență	Cadre didactice	Învățători diriginți Educatori	lunar	Scaderea absentelor nemotivate cu 10 %
	Activități de consiliere	Sală de clasă	Cărți de specialitate	1 an			Î		
părinții elevilor	pentru parinți și elevi. Lectorate pentru părinți pe teme de comunicare, rezolvare de conflicte, implicare în viața școlii	clasă	specialitate		Consilier educativ	Elevi, cadre didactice	Învățători diriginți, educatori	Săptămâna	1 ședință /lună 1 referat / la două luni
	Monitorizarea desfășurării ședințelor și lectoratelor cu părinții, consultațiilor săptămânale cu părinții	Săli de clasa	Grafice Cărți specialitate	1 an	Comitetele de părinți a claselor	Părinți Elevi	Învățători diriginți educatori	An școlar	Grafice 2 ședinte/lectorate / la doua luni
Prevenirea violenței în școală. Educarea autocontrolului și empatiei la elevi și realizarea de parteneriate cu instituțiile poliției și cu ONG-urile.	Derularea de proiecte în parteneriat cu ONG-uri	Biblioteca, sala de festivități	Internet, materiale de specialitate	1 an	Director	Elevi, părinți Cadre didactice	Resp. Comisiei pentru prevenirea violenței	An sc.	1 proiect pe an școlar
	Participarea la activitățile organizate de Direcția Județeană de prevenire și combatere a traficului de persoane, a consumului de droguri	Sala de curs	Internet, Materiale de specialitate	1 an	Director	Elevi	Resp. Comisiei pentru prevenirea violenței	Pe parcursul anului școlar	1 proiect/an
	Participarea la activitățile organizate de „Direcția de Cercetare și Prevenire a Criminalității”	Sala de curs	Internet, Materiale de specialitate	1 an	Director	elevi	Resp. Comisiei pentru	An școlar	1 proiect/an



							prevenirea violenței		
--	--	--	--	--	--	--	-------------------------	--	--

## V. PROGRAMUL DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A RELAȚIILOR CU COMUNITATEA ȘI RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE

Obiective Specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale							Indicatori de performanță
		Materiale și Financiare	Informaționale		Autoritate și putere	Umane			
Promovarea imaginii valorilor și școlii în comunitate	Organizarea și desfășurarea „Zilei porților deschise”	proprii	Pliante afișe	o zi	Coord. Programe educative.	Cadre didactice elevi , părinți	Director Coordonator r d programe educative e	Apri- lie 2023	Calitate, Publicitate colaborare

	Realizarea și administrarea site-ului, pagina web a școlii, care va prezenta oferta școlii și aspecte de la activitățile desfășurate în școală.	Proprii extrabugetare	site oferta educațională	1 an	Adm.site Directorul	Informatician	manager	Au3ust 2022	Cresterea nr.de elevi înscriși cu 5 %
--	---	-----------------------	--------------------------	------	------------------------	---------------	---------	----------------	---



	Participarea la târguri de oferte educaționale.	resurse extrabugetare	Ghiduri Oferte Invitajii	1 an	Coordonator de programe educative	Elevi Cadre didactice	Invățători diriginți educatori	10.2022 06.2023	Toți elevii
	Participarea la programe educaționale organizate de ONG-uri.	resurse extrabugetare	Programe Manuale Broșuri pliante	1 an.	Director	Cadre didactice. elevi	Coordonator de programe educative	10.2022 06.20223	Cresterea nr.de elevi participanti cu 15 %.
Dezvoltarea relației școală-familie.	Participarea directă a părinților în programele și manifestările culturale derulate în școală.	resurse extra-bugetare	oferte	An. șc.	Director	Părinți	Coordonator. programe educative	15.09.2022 09.2023	Participarea a 20% din părinți la viața școlii propus și realizat 10% în anul școlar 2021-2022 Sustenabilitatea procentului
	Desfășurarea unor activități de educație rutieră și civică a elevilor și a părinților în colaborare Poliția rutieră și de proximitate	resurse extrabugetare	Legislația în vigoare	1 an	Poliția	Cadre didactice Elevi Părinți	Coordonator. programe educative, prof. educație fizică	15.09 2022 06.2023	1 activitate/ la doua luni
	Participarea părinților la programe de formare („Școala Părinților”), lectorate, dezbateri pe teme educaționale.	Resurse extra-bugetare	Legislatia in vigoare	1 an	Politia I.S.J./ C.J.R.A.E.	Părinți	Director, Coordonator. programe educative	15.09.2022 06.2023	Participarea a 10% din părinți la viața școlii propus pentru anul școlar 2021-2022- realizat Menținerea aceluiași procentaj în anul 2022/2023
	Participarea părinților elevilor		Legislatia in	1 an	Director	Parinti elevi	Consilier		



	cu probleme de comportament la consiliere școlară psihopedagogică.	Extra-bugetare	vigoare R.I./R.O.F.				Școlar – parteneriat C.J.R.A.E.	15.09.2022 06. 2023	Scăderea cu 30% a actelor de violență în rândul elevilor propus și realizat în 2021-2022 sustenabilitatea procentului
Incheierea de parteneriate între unitatea de învățământ și comunitatea locală	Derularea unor programe educative în parteneriat cu ONG-uri	Buget agentii nationale	Broșuri, Pliante, panouri postere	1 an	manager	Părinți elevi	Coordonat o proiecte	09.2022 06.2023	2-4 parteneriate pe an
	Incheierea unui parteneriat de colaborare între școala noastră și alte școli	resurse extra bugetare	Broșuri, Pliante, panouri postere	1 an	manager	Elevi Cadre didactice	Cadre didactice	01. 2022 06. 2023	5 activitati comune
Dezvoltarea relațiilor internaționale	Derularea în parteneriat cu școlile din Europa a unor programe internaționale (Erasmus) /eTwinning	Buget agenții naționale	Broșuri, Pliante, panouri postere	1 an	manager	Elevi Cadre didactice	Director, cadre didactice	2022-2023	Propunerea unui proiect Erasmus
	Participarea elevilor la proiectele europene	Buget agenții naționale	Broșuri, Pliante, panouri postere	1 an	manager	Elevi Cadre didactice	Director, cadre didactice	04. 2023	1 proiect Erasmus/etwinning
<p><b>Legendă:</b> culoarea roșie din rubrica "Indicatori de performanță" reprezintă realizările din anul școlar anterior (propus din care realizat) iar din cadrul aceleiași rubrici, culoarea negru reprezintă ceea ce se propune în anul școlar 2022-2023</p>									

Notă: La indicatorii de realizare a unor obiective specifice se menționează faptul că situația generată de pandemie a influențat atât cantitativ cât și calitativ ( 100% creșterea numărului de elevi cu medii peste 5,50 se explică prin faptul că în mediul online,



*semestrul I, elevii au primit note mai mari comparativ cu școala față-în- față/ scăderea numărului de absențe motivate-legislatia fiind ușor neclară privind frecvența în învățământului online/participarea scăzută la concursuri și olimpiade școlare)*

**Întocmit, prof. STROE ANA MARIA**